



Melden Sie sich an:
www.tacook.de/tarcert

März bis November 2017



Turnaround Management Kompakt

Modularer Intensiv-Lehrgang für modernes Stillstandsmanagement

Mit Praxisbeispielen aus den Branchen

» Petrochemie » Grundstoffindustrie » Energieerzeugung » Chemie

AKTUALISIERT UND NEU AUFGELGT WEGEN HOHER NACHFRAGE



Der Fachbeirat steht für Qualität & Praxisbezug der Ausbildung:

Marcus Winkelhoch
Bayer

Hans-Joerg Kamp
Bayer

Dr. Georg Karl
ehemals Bayernoil

Prof. Dr. Lennart Brumby
DHBW Mannheim

Dr. Tobias Laiblin
Evonik

Frank-Uwe Hess
T.A. Cook

- Modul 1 Scope- und Risikomanagement
- Modul 2 Planung, Budgetierung und Vertragsgestaltung
- Modul 3 Terminplanung und operatives Stillstandsmanagement
- Modul 4 Turnaround-Projektsimulation „TARfighter“



Bringen Sie sich auf den neuesten Stand und erwerben Sie das Turnaround Management-Zertifikat.

Teilnehmerstimmen:

„Intensives Lernerlebnis und hoher Praxisbezug in entspannter Seminaratmosphäre.“
(E.ON Kernkraft GmbH)

„Eine gute Möglichkeit, langfristig und nachhaltig Netzwerke mit anderen Turnaround-Experten zu knüpfen.“
(BASF SE)



Sehr geehrte Damen und Herren,

nach wie vor nehmen Anlagenabstellungen in vielen Unternehmen, insbesondere in der Prozessindustrie und Energieerzeugung, eine herausragende Stellung ein – schließlich geht es um erhebliche Budgets. Der Erfolg dieser herausfordernden, komplexen Projekte hängt nicht zuletzt von qualifizierten und motivierten Mitarbeitern ab.

Wir freuen uns, Ihnen mit diesem Programm einen weiteren Durchgang unseres modularen Intensiv-Lehrgangs für modernes Stillstandsmanagement anbieten zu können. Das Einzigartige: Das komplette Wissen wird in kompakter Form lerngerecht, fortlaufend und mit hohem Praxisbezug durch erfahrene Experten und Führungskräfte namhafter Unternehmen, sowohl Anlagenbetreiber als auch technischer Dienstleister, vermittelt und eingeübt.

Wir haben die Inhalte auf Basis des Feedbacks etwas nachgeschärft und nun einige neue Experten und Praktiker, u. a. von BASF und vom TÜV Nord, an Bord.

Wie in den Vorjahren führen wir den Lehrgang Turnaround Management Kompakt in Kooperation mit der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Mannheim durch. Dieser Schritt stärkt die Vernetzung von Erwachsenenbildung an der Hochschule und im Betrieb und nutzt über den erweiterten Beirat die Synergien beider Bereiche im fachlichen und didaktischen Umfeld. Nach erfolgreichem Abschluss und Teilnahme an den vier Modulen erlangen Sie das von T.A. Cook und der DHBW ausgestellte Turnaround Management-Zertifikat.

In unserem Lehrgang lernen Sie Strategien, Ansätze und Methoden modernen Stillstandsmanagements ganz praktisch und einprägsam kennen. Im ersten Modul werden die Grundlagen vermittelt und dann geht es auch schon tiefer in das Thema **Scope- und Risikomanagement** vor dem Hintergrund, dass der Aufgaben- und Arbeitsumfang ein entscheidender Einflussfaktor für den Erfolg der Anlagenabstellung ist. Die beiden Module **Planung, Budgetierung und Vertragsgestaltung** sowie **Terminplanung und operatives Stillstandsmanagement** orientieren sich an den Phasen des Turnarounds. Sie werden eine Vielzahl von Planungstools und -methoden kennenlernen, das

Thema Kontraktorenstrategie in Verbindung mit Vertragsgestaltung, -vergabe und -koordination vertiefen sowie Terminplantechniken und Optimierungsmechanismen vermittelt bekommen. Darüber hinaus lernen Sie, wie Sie das Abfahren, die Execution und das so wesentliche Anfahren der Anlage anhand von praktikablen Steuerungs- und Rückmeldeverfahren managen sollten. Schließlich werden alle Themen im Modul **Turnaround-Projektsimulation „TARfighter“** wieder aufgegriffen und durchgängig durch alle Stillstandsphasen am praxisrechten Beispiel simuliert. Mit der erfolgreichen Teilnahme an der Turnaround-Projektsimulation erwerben Sie Ihr Zertifikat.

Die einzelnen Module des Ausbildungsprogramms sind inhaltlich aufeinander abgestimmt und sichern sowohl einen ganzheitlichen Überblick als auch das Erlernen der wesentlichen Details zu den aktuellen Herausforderungen eines effizienten Stillstandsmanagements.

Versäumen Sie auf keinen Fall, sich mit dieser einzigartigen Seminarreihe für die anstehenden Aufgaben fit zu machen:

- » Wenn Ihr nächster Stillstand nicht sorgfältig vorbereitet und professionell durchgeführt wird, besteht die Gefahr, das Budget deutlich zu überziehen; zusätzlich verliert die Produktion wertvolle Tage und die Produktivität leidet erheblich.
- » Best Practice Stillstandsmanagement entwickelt sich ständig weiter. Stellen Sie sicher, dass Sie herausragende Planungs-, Qualitäts- und Zuverlässigkeitsmaßnahmen einsetzen und damit wettbewerbsfähig bleiben.
- » Ein gut vorbereiteter und effizient durchgeführter Turnaround leistet einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg Ihres Unternehmens.

Wir freuen uns auf Sie!

Ihr Thomas Cook

P. S.: Beachten Sie bitte, dass die Teilnehmerzahl begrenzt ist. Am besten Sie sichern sich gleich heute noch einen Platz für sich und Ihre Kollegen!

DIESER ZERTIFIZIERUNGS-LEHRGANG RICHTET SICH AN

- » Stillstandsleiter
- » Bauleiter
- » Turnaround Manager
- » Montageleiter
- » Revisionsleiter
- » TAR Koordinatoren
- » Contractor Manager
- » Projektleiter
- » Stillstandsplaner
- » etc.

TAR 2017

23. – 26. Januar 2017, Potsdam

TARfighter 23. – 24. Januar | Workshops: 24. Januar | 13. Jahrestagung 25. – 26. Januar 2017

Nutzen Sie dieses einzigartige Event und treffen Sie Führungs- und Fachkräfte aus den wichtigsten anlagenintensiven Industrien und werden Sie Teil der Turnaround Community mit vielen Möglichkeiten zum Lernen, Diskutieren und Netzwerken!

Informationen erhalten Sie hier: www.tarconference.de



Auf einen Blick

Modul 1
2 Tage

**Scope- und
Risikomanagement**

Modul 2
3 Tage

**Planung, Budgetierung und
Vertragsgestaltung**

Modul 3
2 Tage

**Terminplanung und operatives
Stillstandsmanagement**

Modul 4
2 Tage

**Turnaround-Projektsimulation
„TARfighter“**



Turnaround Management-Zertifikat

Ihre Vorteile

- » Einzigartiger Lehrgang zum Stillstandsmanagement
- » Das gebündelte Wissen des renommierten Fachbeirats, die Erfahrungen von Praktikern und das Know-how aus der Industrie sowie Best-Practice-Studien garantieren Qualität.
- » Profitieren Sie von unserem flexiblen Programm und entscheiden Sie selbst, welches Seminar Sie buchen: Wählen Sie ein oder mehrere Einzelmodule aus oder buchen Sie das Komplettpaket (4 Module mit Zertifizierung).

Zertifikat

Die erfolgreiche Durchführung der Turnaround-Projektsimulation in Modul 4 stellt sicher und dokumentiert, dass Sie die Inhalte des Lehrgangs beherrschen und diese im betrieblichen Umfeld anwenden können.

Nach erfolgreicher Absolvierung der vier Module erhalten Sie als qualifizierten Nachweis Ihrer Kenntnisse das Turnaround Management-Zertifikat, ausgestellt von der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim und T.A. Cook, stellvertretend für den renommierten Fachbeirat.

Der Fachbeirat



Marcus Winkelhoch
Bayer



Hans-Joerg Kamp
Bayer



Dr. Georg Karl
ehemals Bayernoil



**Prof. Dr.
Lennart Brumby**
DHBW Mannheim



Dr. Tobias Laiblin
Evonik



Frank-Uwe Hess
T.A. Cook



Get-together

T.A. Cook lädt Sie am Abend des jeweils ersten Seminartages zu einem geselligen **Get-together** ein. Vertiefen Sie interessante Themen und lassen Sie mit uns den Tag in angenehmer Atmosphäre ausklingen.

Modul 1 | 2 Tage

Scope- und Risikomanagement

30. – 31. März 2017 in Köln

Kurzbeschreibung

Der Aufgaben- und Arbeitsumfang (Scope) ist einer der entscheidenden Einflussfaktoren bei der erfolgreichen Vorbereitung und Durchführung von Stillstandsprojekten. Dieses Modul gibt Ihnen einen vertieften Einblick und vermittelt praktische Methoden zur Ermittlung und Nachverfolgung des optimalen Scope und der direkten Einflussnahme auf Stillstandskosten und -dauer. Sie erfahren darüber hinaus, welche Stellhebel es zur Laufzeitoptimierung gibt und welchen Spielraum Sie im Hinblick auf gesetzliche Grundlagen und Prüffristen haben.

Außerdem erlernen Sie Prinzipien, erhalten Empfehlungen und bekommen praktische Werkzeuge zur Identifizierung, Abwendung und Nachverfolgung von Projektrisiken an die Hand.

Seminarleiter

Stephan Vogel
Manager, T.A. Cook

Experte

Heiko Kemmesies, Gruppenleiter Dampf/
Druck, Tankanlagen, Schweißen/Bauüberwachung
TÜV NORD Systems GmbH & Co. KG

Inhalte

- » TAR-Scope-Strategie
- » Der TAR-Scope-Managementprozess
- » Korrelation zwischen TAR-Größe und -Komplexität
- » Methoden zur Laufzeitoptimierung
- » Einflussfaktoren und Optimierung der TAR-Cluster
- » Risikobasierte Scope-Erstellung und Bewertung
- » Verfahren und Methoden zur Prüffristverlängerung: Gesetzliche Grundlagen, Anforderungen an ein Prüfkonzept, Erfolgsfaktoren und Praxisbeispiele
- » Effektiver Umgang mit Scopeänderungen
- » Potenzielle Risikominimierung und Kostenoptimierung durch Ersatzprüfungen
- » Grundlagen des Risikomanagements
- » Der Risikomanagementprozess
- » Der Umgang mit Risiken und Chancen in der TAR-Vorbereitung und -Durchführung

Zeitlicher Ablauf

- 1. Tag: 10.00 – 17.30 Uhr
- 2. Tag: 9.00 – 16.30 Uhr

Mittagspause: 12.30 – 13.30 Uhr
Kaffeepausen nach Absprache

Modul 2 | 3 Tage

Planung, Budgetierung und Vertragsgestaltung

17. – 19. Mai 2017 in Düsseldorf

Kurzbeschreibung

Die Beeinflussbarkeit von Kosten und Qualität ist während der Stillstandsvorbereitung am größten. Lernen Sie die entscheidenden Planungselemente, -prozesse und deren Abhängigkeiten voneinander kennen und beherrschen. Dieses Modul bietet eine Vielzahl von Planungstools und -methoden sowie die Vorbereitung auf die Anwendung in der Praxis. Des Weiteren wird im Detail betrachtet, wie die optimale Einbindung externer Partner von der Entscheidung der Kontraktorenstrategie über Vertragsgestaltung und -vergabe bis hin zur Vorbereitung und Durchführung erfolgen sollte.

Inhalte

- » Planungsprozesse – vom Scope über Aufwands- und Ausführungsplanung hin zu Terminplanung und Arbeitsvorbereitung

- » Budgetierung, Kostenschätzung und Controlling
- » Grundlagen der Aufwandsplanung
- » Erstellung von Arbeitspaketen
- » Umgang mit kritischen Elementen der TAR-Planung (z. B. Logistik, Material)
- » Mitwirkung des Betriebs bei der TAR-Vorbereitung
- » Integration von Capex-Projekten in die TAR-Planung
- » Qualitätssicherung im Stillstand – mit der Planung fängt sie an
- » Kontraktorenstrategie und Vertragsmodelle
- » Vertragsgestaltung und -management
- » Ausschreibung und Kontraktorauswahl
- » Kontraktorenmanagement

Seminarleiter

Stephan Vogel
Manager, T.A. Cook

Experten

Hans-Joerg Kamp
Head of CM & TM, Bayer

Marcus Winkelhoch

Senior Manager, Bayer

Dr. Tobias Laiblin

Leitung Projekte/Revisionen/Montagen, BU Site Services, Evonik

Volker Stroh

Training und Beratung für Unternehmen mit Projektgeschäft

Zeitlicher Ablauf

- 1. Tag: 10.00 – 17.30 Uhr
- 2. Tag: 9.00 – 17.00 Uhr
- 3. Tag: 9.00 – 16.30 Uhr

Mittagspause: 12.30 – 13.30 Uhr
Kaffeepausen nach Absprache

Modul 3 | 2 Tage

Terminplanung und operatives Stillstandsmanagement

17. – 18. Oktober 2017 in Frankfurt

Kurzbeschreibung

Der Terminplan ist das wichtigste Steuerungswerkzeug für die TAR-Durchführungsphase. Dieses Modul behandelt die praktische Erstellung und Anwendung des Terminplans und deren Einfluss auf den Projekterfolg unter Berücksichtigung der Rahmenbedingungen, denen jedes Projekt unterliegt (z. B. Zeitlimits, Ressourcenbedarf). Die TAR-Durchführung ist die aktive Phase eines Stillstands, die durch eine hohe Anzahl von Aktivitäten, Projektbeteiligten und eine Reihe von Restriktionen (z. B. Dauer, Budget) gekennzeichnet ist. In diesem Modul werden die Schlüsselemente des aktiven Stillstandsmanagements betrachtet und deren Anwendung in der Praxis mit praktischen Beispielen und Übungen vertieft.

Inhalte

- » Grundlagen der Terminplanung für Stillstände
- » Terminplantechniken, Methoden und Optimierung (u. a. Gantt, Netzwerk, Kritische Pfade, Kritische Kette, Float)

- » Integrierte Terminplanerstellung unter Berücksichtigung von Detaillierungsgrad
- » Prinzipien und Methoden zur Rückmeldung des Arbeitsfortschritts und Steuerungsmethoden während der TAR-Durchführung
- » Der Gesamtprozess der Durchführung (Pre-Arbeiten, Abfahren, Abwicklung, Anfahren, Post-Arbeiten)
- » Durchführungsorganisation und Kommunikation
- » Der tägliche Steuerungsregelkreis
- » Schlüsselkennzahlen & Berichtswesen zum aktiven Steuern für die verschiedenen Managementebenen
- » Qualitätssicherung während der Durchführung und Schnittstellen zum Tagesgeschäft
- » Der TAR-Review und „Lessons Learnt“ für den kontinuierlichen Verbesserungsprozess
- » Abschluss des Stillstandsprojektes, Strategie-Review und Beginn der Vorbereitungen für den nächsten TAR

Seminarleiter

Gert Müller

Practice Leader TAR, T.A. Cook

Experte

Harald Hensler

Senior Maintenance Manager,
BASF

Zeitlicher Ablauf

1. Tag: 10.00 – 17.30 Uhr

2. Tag: 9.00 – 16.30 Uhr

Mittagspause: 12.30 – 13.30 Uhr

Kaffeepausen nach Absprache

Modul 4 | 2 Tage

Turnaround-Projektsimulation „TARfighter“

23. – 24. November 2017 in Berlin

Kurzbeschreibung



Dieses Modul dient der Vermittlung und Übung von spezifischen Methoden und Techniken des Turnaround-/Shutdown-Managements. Mit dem praxisnahen Planspiel „TARfighter“ wird die Vorbereitung, Planung und Durchführung eines Turnaround-Projektes simuliert. Die Teilnehmer bilden dazu drei bis maximal fünf Projektteams.

Ziel ist es, ein Turnaround-Projekt so zu planen und durchzuführen, dass die Zielvorgaben des Auftraggebers hinsichtlich Sicherheit, Qualität, Dauer und Kosten eingehalten bzw. übertroffen werden. Die Ausgangssituation der einzelnen Projektteams ist identisch. Die Projektteams konkurrieren über fünf Projektphasen miteinander, in denen die Projektergebnisse und Zwischenstände verglichen werden. Während der Simulation managen die Teilnehmer typische Ereignisse bzw. Störungen und sind dadurch immer wieder gezwungen, Entscheidungen für noch nicht abgeschlossene Arbeitspakete so zu treffen, dass alle Ziele des Stillstandsprojektes erreicht werden können.

Die Teilnehmer trainieren:

- » Besser mit Risiken und Unsicherheiten umzugehen
- » Fremdfirmen richtig zu steuern und zu kontrollieren
- » Vertrags-Anforderungen optimal zu handhaben
- » Möglichkeiten und Grenzen des Projektmanagements zu erkennen
- » Die Übersicht und den Durchblick in schwierigen Situationen zu behalten
- » Den Blick für das Wesentliche unter Berücksichtigung der Details zu entwickeln
- » Die Entscheidungsfindung im Team zu verbessern

Seminarleiter

Marco Wagner

Manager, T.A. Cook

Zeitlicher Ablauf

1. Tag: 10.00 – 17.30 Uhr

2. Tag: 9.00 – 16.30 Uhr

Mittagspause: 12.30 – 13.30 Uhr

Kaffeepausen nach Absprache

Die Seminarleiter



Gert Müller
Practice Leader TAR,
T.A. Cook

Gert Müller

Gert Müller berät seit 1999 Unternehmen zu den Themen Unternehmensentwicklung und Instandhaltungsstrategie. Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind die Entwicklung und Umsetzung von Trainings- und Coachingprogrammen, sowie die Begleitung führender Unternehmen bei Analyse- und Umsetzungsprojekten in den Bereichen Turnaround-Optimierung und Instandhaltung. Vor seinem Wechsel 2005 zu T.A. Cook war Herr Müller viele Jahre im Ausland in den Bereichen Strategie- und Prozessberatung tätig.



Stephan Vogel
Manager,
T.A. Cook

Stephan Vogel

Stephan Vogel arbeitet seit 2004 als Management Berater in der anlagenintensiven Industrie. Seine Arbeitsschwerpunkte sind Instandhaltung, Turnaround, Kontraktoren-Management und Leistungsmanagement (KPIs & Benchmarks). Während seiner Beraterkarriere hat er als Projektleiter Analysen und Umsetzungsprojekte in Europa und Amerika in verschiedenen Industrien geleitet. Seit 2013 ist Stephan Vogel Teil des Research-Teams, welches die Kennzahlen-Datenbank MAINDEX™ aufgebaut hat und kontinuierlich an der Weiterentwicklung der Kennzahlen und Datensätze für die Prozessindustrie arbeitet.

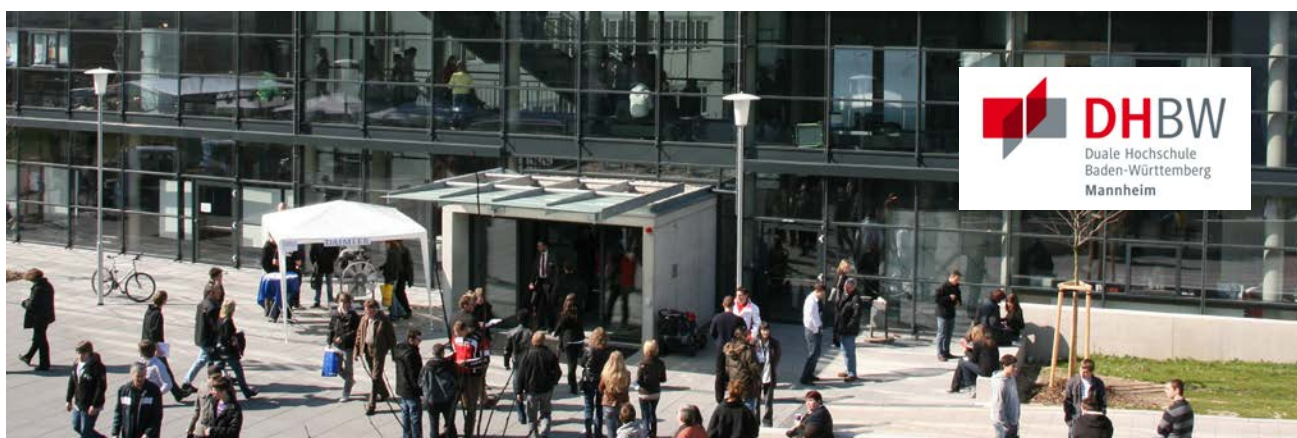


Marco Wagner
Manager,
T.A. Cook

Marco Wagner

Bereits während seines Maschinenbaustudiums, welches er 2009 erfolgreich abschloss, arbeitete Marco Wagner für T.A. Cook. Seit 2010 ist er Berater mit dem Schwerpunkt von Analyse- und Umsetzungsprojekten im technischen Umfeld. Für verschiedene führende Unternehmen, hauptsächlich aus den Bereichen Petrochemie und Chemie, hat Marco Wagner Projekte im Bereich der Optimierung der Instandhaltung durchgeführt und geleitet.

Kooperationspartner



In Kooperation mit der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Mannheim

Die Duale Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Mannheim zählt zu den größten und bekanntesten Adressen für duale Studiengänge in Deutschland. Mit ihren über 6.200 Studierenden ist die DHBW Mannheim bundesweit einer der nachgefragtesten Standorte für duale Studiengänge. Die Studierenden wechseln im Dreimonatsrhythmus zwischen Dualer Hochschule und ihrem Ausbildungsunternehmen und erwerben so gleichermaßen fundiertes theoretisches Wissen, praktische Berufserfahrung, Schlüsselqualifikationen und emotionale Intelligenz. Momentan bieten allein am Standort Mannheim rund 1.900 renommierte Ausbildungspartnerunternehmen in einer starken Partnerschaft mit der DHBW Bachelor-Studiengänge in den Bereichen Betriebswirtschaft, Informatik, Ingenieurwesen, Medien und Wirtschaftsinformatik. Alle Angebote sind mit 210-ECTS-Punkten akkreditiert und damit als Intensivstudiengänge anerkannt.

Studiengang Service-Ingenieurwesen

Der Studiengang „Service-Ingenieurwesen“ wird seit 2012 neu an der DHBW Mannheim angeboten und hat die fundierte Ausbildung von Service- und Instandhaltungs-Ingenieuren zum Ziel. Im Rahmen eines interdisziplinären Studienplans mit Lehrinhalten aus Technik, Wirtschaft, Instandhaltung und Service werden die Studierenden optimal auf die vielfältigen Anforderungen von industriellen Dienstleistungen vorbereitet. Aufgrund des breit angelegten Studiums wird das Berufsfeld des derart ausgebildeten Service- und Instandhaltungs-Ingenieurs nicht branchenbezogen eingeschränkt. Namhafte Unternehmen wie u. a. Evonik, Deutsche Bahn, Alstom Power, Voith, Wittenstein und MWM haben sich bereits als Ausbildungsunternehmen am Studiengang „Service-Ingenieurwesen“ beteiligt.



5 gute Gründe für Ihre Teilnahme

1. Nutzen Sie diesen einzigartigen Lehrgang!

Dies ist der einzige umfassende Lehrgang im deutschsprachigen Raum, der sich explizit dem Stillstandsmanagement widmet. Alle wesentlichen Aspekte werden vermittelt, besprochen, eingeübt – und das Ganze unter Berücksichtigung aktueller didaktischer und lerntheoretischer Erkenntnisse. So werden Wissen und Fähigkeiten über verschiedene Wege und Kanäle vermittelt, bis hin zur realitätsnahen Simulation eines ganzen Stillstandsprojekts. Die einzelnen Module sind über das Jahr verteilt, so dass Sie Gelegenheit haben, das Erlernte einzüben und im Rahmen des Folgemoduls Ihre Erfahrungen in die Diskussion einzubringen.

2. Profitieren Sie von den Erfahrungen anderer Fachleute!

Die Seminarreihe ist exakt auf die Belange von Verantwortlichen für das Stillstandsmanagement zugeschnitten. Erleben Sie aus erster Hand, wie namhafte Industrieunternehmen ihre Anlagenabstellungen optimieren und führende Experten dabei unterstützen. Lernen Sie von BASF, Bayer, Evonik, TÜV Nord, T.A.Cook und einigen mehr über die Erfolgsfaktoren von Anlagenabstellungen sowie über Scope- und Risikomanagement, Planung, Budgetierung, Vertragsgestaltung, Terminplanung sowie die Durchführung selbst – und natürlich, wie Abstellungen ständig optimiert werden. Der Fachbeirat steht für Qualität und Praxisbezug der Ausbildung.

3. Hands-On und Live – TARfighter!

Nutzen Sie diese einzigartige und äußerst praxisnahe Stillstands-Simulation, um in anspruchsvollen Abstimmungssituationen Entscheidungen zu treffen und die Konsequenzen direkt zu erfahren. Ein lehrreiches und unterhaltsames Training für Sie und Ihre Kollegen, das bereits unzählige Praktiker begeistert hat.

4. Werden Sie Teil der Turnaround Community!

Unsere zahlreichen Teilnehmer in den letzten Jahren haben diesen Lehrgang äußerst positiv bewertet. In jedem Modul ist ein abendliches Get-together vorgesehen, hier haben Sie abseits des intensiven Seminarpensums Gelegenheit, sich mit Kollegen im informellen Rahmen auszutauschen. Es sind in den letzten Jahren wiederholt Kontakte über Unternehmensgrenzen hinweg entstanden, haben sich etabliert und münden in regelmäßigem Austausch und Besuchen anderer Standorte.

5. Behalten Sie Ihre Karriere Blick – erwerben Sie das Turnaround Management Zertifikat!

Nach erfolgreicher Absolvierung der vier Module erhalten Sie als qualifizierten Nachweis Ihrer Kenntnisse das Turnaround Management-Zertifikat, ausgestellt von der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim und T.A. Cook, stellvertretend für den renommierten Fachbeirat.

Anmeldung

Turnaround Management Kompakt

Modularer Intensiv-Lehrgang für modernes Stillstandsmanagement

1. Teilnehmer

Name, Vorname _____

Funktion/Abt. _____

Telefon _____ E-Mail _____

Unterschrift _____

2. Teilnehmer

Name, Vorname _____

Funktion/Abt. _____

Telefon _____ E-Mail _____

Unterschrift _____

Firma _____

Branche _____

Straße _____

PLZ/Ort _____

Bitte bei abweichender Rechnungsanschrift ausfüllen:

Abteilung _____

Name _____

Straße _____

PLZ/Ort _____

Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt einschließlich digitaler Dokumentation, Mittagessen, Pausenerfrischungen und einem Get-together:

Komplett (4 Module inkl. Zertifikat)	6.900,- Euro zzgl. MwSt.
Einzelmodul, 2-tägig	1.690,- Euro zzgl. MwSt.
Einzelmodul, 3-tägig (Modul 2)	2.450,- Euro zzgl. MwSt.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie die Teilnahmebestätigung, die Rechnung und eine Anreiseskizze. Reise- und Übernachtungskosten sowie sonstige Nebenkosten gehen zu Lasten der Teilnehmer.

Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag vor Veranstaltungsbeginn. Die Teilnahme kann nur gewährt werden, wenn die Zahlung eingegangen ist. Stornierungen müssen schriftlich zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn eingehen. In diesem Fall erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 200,- Euro. Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir bei Nichteinhaltung dieser Frist die volle Teilnahmegebühr berechnen. Im Verhinderungsfall kann selbstverständlich eine andere Person als Ersatz angemeldet werden. Etwaige Programmänderungen sowie das Recht, in Ausnahmefällen die Teilnahme an einer Veranstaltung abzulehnen, behalten wir uns vor.

Der jeweilige Seminarleiter führt das entsprechende Seminar federführend durch. Er moderiert, erläutert fachliche Themen, leitet Übungen und Diskussionen. Experten ergänzen punktuell spezifische Aspekte bzw. berichten im Rahmen einer Case Study von ihren Praxiserfahrungen.

Tagungsorganisation

T.A. Cook Conferences

Leipziger Platz 1

10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30 / 88 43 07 - 0

Fax: +49 (0) 30 / 88 43 07 - 30

Turnaround Management Kompakt

Ansprechpartner: Karen Wagner

E-Mail: k.wagner@tacook.com

www.tacook.com

Bitte benutzen Sie für Ihre Anmeldung dieses Formular und faxen Sie es an:

Fax: + 49 (0)30 88 43 07 30



Gern können Sie sich auch online anmelden unter:

www.tacook.de/tarcert

Ich nehme teil

- Turnaround Management Kompakt**
4 Module inkl. Turnaround Management-Zertifikat
- Einzelmodul:** Bitte wählen Sie aus folgenden Themen aus:
 - Modul 1: Scope- und Risikomanagement**
30. – 31. März 2017, Köln
 - Modul 2: Planung, Budgetierung und Vertragsgestaltung**
17. – 19. Mai 2017, Düsseldorf
 - Modul 3: Terminplanung und operatives Stillstandsmanagement**
17. – 18. Oktober 2017, Frankfurt
 - Modul 4: Turnaround-Projektsimulation „TARfighter“**
23. – 24. November 2017, Berlin

Bitte nehmen Sie mich in den kostenfreien Verteiler des Jahrbuches Turnaround 2016 auf. (Verfügbarkeit vorausgesetzt)

Bitte aktualisieren Sie meine Adresse.

Bitte nehmen Sie mich aus Ihrem Verteiler.

Mit der Anmeldung zu dieser Veranstaltung bestätige ich, die **Stornierungsbedingungen, AGB und Datenschutzbestimmungen** auf www.tacook.de gelesen und akzeptiert zu haben.

Veranstaltungsorte

WWW

Köln – Modul 1

Ameron Hotel Regent, Köln

Melatengürtel 15

50933 Köln

Tel.: +49 (0)221 5499-0

www.hotelregent.de

Düsseldorf – Modul 2

Hotel Nikko Düsseldorf

Immermannstraße 41

40210 Düsseldorf

Tel.: +49 (0)211 8340

www.nikko-hotel.de

Frankfurt – Modul 3

Fleming's Deluxe Hotel

Frankfurt Main-Riverside

Lange Straße 5-9

60311 Frankfurt/Main

Tel.: +49 (0) 69/ 219 30 - 0

www.flemings-hotels.com

Berlin – Modul 4

T.A. Cook Office*

Leipziger Platz 1 und 2

10117 Berlin

Tel.: +49 (0) 30 / 88 43 07 - 0

www.tacook.de

Übernachtung

In den jeweiligen Veranstaltungshotels steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Reservierung direkt im Hotel unter Bezugnahme auf unseren Intensiv-Lehrgang vor.

* Für das Modul 4 erhalten Sie bei Anmeldung eine Übersicht über Hotels in der näheren Umgebung.

Ihr Veranstalter

T.A. Cook Conferences, der Tagungsbereich von T.A. Cook Consultants, veranstaltet seit mehr als einem Jahrzehnt sehr erfolgreich Konferenzen und Seminare zu den Themen Instandhaltung, Ersatzteil- und Projektmanagement. Regelmäßig berichten Praktiker und Experten renommierter Unternehmen bei uns über innovative Lösungsansätze in den Bereichen Organisation, Führung und Einsatz moderner Technologien.

Informieren Sie sich über aktuelle Veranstaltungen unter

www.tacook.de/veranstaltungen